

**AL HONORABLE CONSEJO DE LA ASOCIACION NACIONAL DE  
FUTBOL  
PROFESIONAL**

**INFORME DE LA COMISION REVISORA DE CUENTAS DE LA ASOCIACION  
NACIONAL DE FUTBOL PROFESIONAL**

De conformidad con lo que establecen los Estatutos de nuestra Asociación, hemos procedido a revisar el Balance General y los Estados Financieros correspondientes al período comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre de 2018, basados en el Informe de Estados Financieros y sus respectivas notas explicativas, emitido por los Auditores Independientes, Humphrey & Cia Auditores y Consultores, con fecha 11 de Abril 2018.

Nuestra labor se centró en la verificación, sobre una base selectiva, de la coincidencia de las cifras expuestas en los estados financieros con los registros oficiales de la Asociación y para tal efecto comparamos las cifras presentadas en el libro de ocho columnas, para posteriormente estos montos, que representan sumas de cuentas de un mismo rubro, ver si coincidían con los incluidos en los estados finales, adicionalmente se validaron algunas de las cuentas patrimoniales y se realizó un análisis de variación de las cuentas de resultados.

Los estados financieros incluidos en el Informe de los Auditores Independientes, se presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Asociación Nacional de Futbol Profesional y los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por el año terminados al 31 de diciembre de 2018.

Esta opinión **solo** tiene salvedad referida a los ingresos devengados por la ANFP en el ejercicio 2017 y que corresponden a derechos de transmisión televisiva que no fueron registrados como ingresos de dicho ejercicio, basado en considerar la fecha de percepción y no la de su devengamiento, postergándose su reconocimiento para el presente ejercicio. **(M\$ 11.029+IVA)**

Es importante en este capítulo dejar constancia del gran avance en las salvedades. En nuestro Informe del pasado ejercicio hicimos ver nuestra preocupación por la causal de las salvedades, ya que la mayoría era producto de la no respuesta a las Circularizaciones, tanto de clubes como de federaciones sudamericanas. **Nos es grato ahora dejar constancia que dicha situación fue totalmente superada por la administración.**

Asimismo los Estados Financieros no incluyen la relación de hechos económicos y financieros de la ANFP con la organización de la Copa América 2015, ya que dicha situación continua bajo análisis e investigación por asesores externos y los presentes EE FF no incluyen ningún ajuste relacionado con dichos análisis.

## **ASPECTOS GENERALES**

Esta Comisión Revisora deja constancia que el personal ejecutivo y administrativo de la ANFP, puso a nuestra disposición la siguiente información:

Estados Financieros Auditados al 31 de Diciembre de 2018, emitido con fecha 11 de Abril 2019

Balance ocho columnas al 31 de Diciembre de 2018

Análisis de cuenta solicitados

Conciliaciones bancarias

Presupuesto anual

En nuestra calidad de Comisión Revisora, con los antecedentes proporcionados, efectuamos:

Lectura del Informe de los Auditores Independientes, señores Humphrey & Cia Auditores y Consultores.

Análisis de los criterios contables utilizados por la Asociación y validación de los mismos con los Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre de 2018.

Revisión de las principales cuentas patrimoniales de los Estados Financieros.

Análisis razonado de los estados financieros comparativos presentados por los auditores independientes.

Debemos dejar constancia que no se realizaron análisis de contratos y otros documentos; lectura de actas de Directorio, análisis de personal contratado y contratos.

## **ANTECEDENTES.**

En términos generales es importante destacar que al término del periodo 2018 los estados financieros de la ANFP observan un grado de solidez que permiten concluir seguridad y transparencia en la información contenida en los Balances y EERR.

Es destacable que a inicios del periodo 2016, el Directorio encabezado por Arturo Salah hubo de enfrentar una situación financiera extremadamente complicada al punto de recurrir en el periodo a fuentes de financiamiento, tradicionalmente más costosas a objeto de generar los flujos que permitieron sostener la operación, nos referimos como ejemplo explícitamente a factorizar, que por razones de riesgo es una fuente como ya se indico, de mayor costo financiero. Lo anterior reflejaba la precaria situación financiera que era impedimento para optar a fuentes de flujos de menores costo, como serían la banca.

Durante los años del periodo mencionado y particularmente el año 2018 la gestión realizada permite destacar varios aspectos que validan nuestra visión de estar frente a información fidedigna, auditada y aleatoriamente revisada por esta Comisión revisora.

**El detalle de la información contenida en los Estados financieros al 31 de diciembre de 2018, para los rubros relevante se resume a continuación:**

## **ACTIVOS.**

### **Activo Corriente**

El Activo Corriente al 31/12/2018 muestra un total de **M\$ 29.453**, versus los **M\$ 9.342 del año 2017**. El aumento de **M\$ 20.111** se explica principalmente por: **M\$ 9.488** correspondientes a pagos pendientes por ventas de acciones CDF a Antofagasta, Barnechea, Rangers y San Marcos de Arica y por excedentes por ventas de Acciones CDF, por **M\$ 7.398** por la emisión de Facturas en el mes de Diciembre 2018 que corresponden a cuotas Enero 2019 de cuotas de: Contrato de Licenciamiento y Chilevisión y Cuota Diciembre del Contrato con NIKE y **M\$ 2.569** por honorarios por cierre de la venta de CDF, la cuota de incorporación a Santa Cruz y otras cuentas por cobrar.

### **Activo No corriente.**

El **Activo No corriente** presenta en este ejercicio una cifra de **M\$ 12.502**, respecto de los **M\$ 23.333** del ejercicio 2017. La disminución se explica principalmente por el incremento por revaluación de Terrenos y construcciones por **M\$ 7.501**, y la disminución de **M\$ 21.617** por la venta del CDF.

## **PASIVOS.**

### **Pasivos corriente.**

El Pasivo corriente muestra una cifra **M\$ 40.173** que es superior en **M\$ 13.770** respecto de los **M\$ 26.403** del año 2017. El aumento se explica principalmente por el incremento de **M\$ 16.669** que corresponde a: **M\$ 9.865** cuentas por pagar a clubes por la venta del CDF y **M\$ 6.804** Ingresos de Turner que corresponden a la Factura de cuota de Enero. A esta cifras se le debe rebajar la suma **M\$ 3.750** al no presentar obligaciones con Instituciones financieras.

Al comienzo de este año 2019, esta situación mejoro en forma considerable al traspasar los recursos del CDF a los clubes y al devengarse la cuota enero de Turner.

### **Pasivos No corriente.**

El Pasivo No Corriente muestra una cifra **M\$ 3.938** respecto de los **M\$ 21.617** que corresponden al Ejercicio 2017. La disminución esta explicada por **M\$ 21.617** por la venta del CDF y el aumento del pasivo por: **M\$ 2.013** correspondientes a Impuesto diferidos, **M\$ 918** por provisiones por beneficios a los Empleados no corrientes (Esta provisión se realiza por primera vez) y otras provisiones de largo plazo por **M\$ 1.007**.

### INGRESOS DE LA ACTIVIDAD.

Los ingresos del período ascendieron a la suma **M\$ 33.490**, versus **M\$ 37.244** del ejercicio anterior. La diferencia esta explicada por un menor ingreso **M\$ 3.918** correspondientes a Ingresos por Bordo de la Selección Nacional. Del total de los Ingresos, la Selección Nacional aporta con el 91,4% ( **M\$ 29.418** por ingresos en publicidad y **M\$ 1.211** por Fee de la Selección adulta )

### COSTO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS.

El costo ascendió a la suma de **M\$ 19.725** versus **M\$ 21.662** del ejercicio anterior. Dentro del costo del presente ejercicio está incluido el "Programa CRECE por un total de **M\$ 3.840**. Destacamos que esta importante cifra corresponde a las cifra **M\$ 120** que la ANFP entrego a cada club para que sea invertido en infraestructura, Tecnología, Equipamiento y seguridad, el que está dirigido al Fútbol Joven y el Futbol Femenino.

### GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS.

Los Gastos de administración y ventas ascendieron a la suma de **M\$ 8.988** respecto de **M\$ 5.582** del ejercicio 2017. La diferencia del mayor gasto de **M\$ 3.406**.

Este aumento en el Gasto tiene su explicación en:

	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Gastos de personal	(2.404.978)	(1.957.765)
Indemnizaciones	(606.391)	(36.818)
Gastos de administración	(2.396.914)	(1.481.158)
Gastos legales	(1.915.499)	(587.658)
Honorarios	(83.529)	(137.297)
Gastos complejos	(1.117.599)	(845.672)
Depreciaciones	(75.476)	(106.586)
Deudas incobrables	(280.228)	(199.091)
Otros gastos administrativos	(107.024)	(230.288)
<b>Total</b>	<b>(8.987.638)</b>	<b>(5.582.333)</b>

### UTILIDADES 2018

Estas durante este periodo son menores que el año anterior, lo que podría llamar la atención al relacionarlos con la venta del CDF, no obstante, los flujos provenientes de dicha operación es necesario resaltar que son 100% de beneficio de los Clubes y la ANFP, solo actuó como caja receptora y luego distribuidora de los mismos a cada institución.

Por tanto, las razones corresponden a que por una parte la operación este periodo registró menores ingresos por la no clasificación a Copa del mundo. No obstante, lo anterior las utilidades obtenidas durante el 2018 ( **M\$ 3.332**) no pueden ser consideradas despreciables,

[Comisión Revisora de Cuentas ANFP 2018]

sobre todo si tenemos en cuenta, como ya está dicho el costo de M\$ 3.800 del Programa CRECE.

## **SITUACION PATRIMONIAL.**

### **Patrimonio negativo**

Durante el 2017, la Comisión Revisora en virtud del alto monto de Patrimonio negativo de la ANFP sugirió realizar un inventario y una revalorización de activos fijos, especialmente terrenos e inmuebles, lo que asumido por la administración se tradujo en una mejoría del Patrimonio el cual a la fecha, sumado la utilidad del periodo, si bien sigue siendo negativo es significativamente mejor su posición, **(bajo de M\$ 15.345 a M\$ 2.580)**. Esta Comisión estima que en los próximos años esta situación debería quedar totalmente revertida.

## **CONTINGENCIAS, COMPROMISOS Y OTROS.**

De acuerdo a la información presentada por la Empresa Auditora, los juicios vigentes son de carácter civil. El detalle de estos está explicitados en la Nota 26 de los Estados Financieros Auditados.

## **AGRADECIMIENTOS Y CONSTANCIAS.**

Este informe, es el ultimo de nuestro período, por la que agradecemos la confianza depositada por el Directorio presidido por don Arturo Salah, quienes nos propusieron y al Consejo de Presidentes quienes nos nombraron.

También dejar constancia que la totalidad de las propuestas que planteamos en nuestro informe anterior correspondiente al Ejercicio 2017 fueron acogidas y solucionadas, en su totalidad, por lo que agradecemos al Directorio y a la Administración este logro.

Durante el periodo 2018 quedó implementado el sistema ERP INET, sistema que permitirá mejorar la eficiencia de la gestión por los próximos años. La administración nos permitió visualizar que los módulos pertinentes se encuentran definidos y ya están en práctica, por tanto, durante el año en curso deberán ser evaluados y por defecto tener la demostración de mejoría en la mejor administración de la información que generan. Cabe mencionar en todo caso, que la decisión por esta opción obedece entre otros aspectos a que hoy es utilizado con buen éxito por algunos clubes

## **CONCLUSION Y RECOMENDACION FINAL-**

A criterio de esta Comisión la gestión administrativa en sus aspectos globales se ha profesionalizado adecuadamente, se integraron profesionales competentes a las áreas requeridas en particular en Administración y Finanzas.

Estimamos que esta política por cierto no solo debe continuar y mantenerse, sino que incorporar procesos de evaluación que permitan medir y corregir cuando corresponda las tareas encomendadas a los distintos responsables.

[Comisión Revisora de Cuentas ANFP 2018]

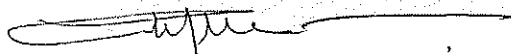
En esta misma dirección y dado la relevancia institucional consideramos necesario incorporar con prontitud y agilidad las definiciones que permitan contar con un adecuado Gobierno Corporativo, que identifique las características propias de la institución y actividad en la está inmersa, pero que además asegure con claridad las responsabilidades propias de la administración respecto del Directorio que sin duda cumple funciones distintas y que deben ser perfectamente definidas y acorde a las nuevas exigencias.

## RECOMENDACION

Señores Consejeros:

Basado en el análisis realizado por esta Comisión, cuya profundidad y alcance se detalla en éste informe, podemos concluir que los estados financieros presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos la situación financiera de la ANFP.  
Por lo tanto, teniendo en cuenta la salvedad emitida por los Auditores de Humphrey & Cia Auditores y Consultores, **recomendamos al Honorable Consejo de Presidentes la aprobación de los Estados Financieros y sus notas del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2018**

**POR COMISION REVISORA DE CUENTAS**



Pablo Hoffmann Y



Miguel Bejide C

Santiago, Abril 2019